

Haushaltssteuerung

Auf einen Blick

ZUSAMMENFASSUNG

Die Weiterentwicklung des kommunalen Rechnungs- und Haushaltswesens befindet sich in der nächsten Entwicklungsstufe. Nach der Einführung der Doppik schließt sich nun die wirkungs- bzw. produktorientierte Steuerung mittels Zielen und Kennzahlen an. Die arf GmbH begleitet die Stadt Nürnberg auf diesem Weg bei der Wissensvermittlung bzgl. der Steuerung mit Zielen und Kennzahlen und der Umsetzung der notwendigen Anpassungen im Steuerungskonzept der Stadt Nürnberg, inkl. der Qualitätssicherung bei der Feinkonzeption und Implementierung des Steuerungsmodells in das SAP ERP und BI Umfeld.

HAUPTNUTZEN FÜR DEN KUNDEN

- Verwendung der Informationen des kaufmännischen Rechnungswesens zur operativen und strategischen Steuerung
- Unterstützung über den gesamten Umstellungsprozess, vom theoretischen Wissenstransfer, über die fachliche Beratung bis zur technischen Abbildung

BEHANDELTE THEMENGEBIETE

- Kommunales Rechnungswesen
- Wirkungs- und produktorientierte Steuerung
- SAP ERP
- SAP BI

Die Stadt Nürnberg hat sich als erste deutsche Großstadt von der Kameralistik verabschiedet und im Jahr 2005 auf das kaufmännische Buchführungssystem der Doppik umgestellt. Nun wird konsequent der nächste Schritt verfolgt und die Nutzbarmachung der, durch die Doppik gewonnenen Steuerungsinformationen, vorangetrieben.

Die logische Konsequenz der Doppik

Das mutige Vorgehen der Stadt Nürnberg macht sich bezahlt. Mit der Einführung der Doppik ist es Nürnberg als einer der ersten großen deutschen Kommunen möglich den nächsten Schritt zu machen und der die zu beginnen das gesamte Potential dieser Umstellung auszuschöpfen. Seit März 2011 begleitet die arf GmbH die Stadt Nürnberg bei der Weiterentwicklung des kommunalen Rechnungswesens hin zu einer produktorientierten Steuerung mit Zielen und Kennzahlen. Der ganzheitliche und nachhaltige Ansatz wird von der Wissens- und Methodenvermittlung, über die fachliche Ausgestaltung, bis hin zur Qualitätssicherung der SAP ERP und BI Systeme von der arf GmbH begleitet.

Hierzu wurden einem Multiplikatorenkreis von etwa 40 Personen, die später die Geschäftsbereiche und Dienststellen der Stadtverwaltung operativ betreuen sollen, zunächst Philosophie und Wirkungsmechanismen der produktorientierten Steuerung sowie der Konstruktionslogik der Steuerung mit Zielen und Kennzahlen anhand konkreter Beispiele des Aufgabengliederungsplans erläutert und für komplexe Fälle Einführungsbeispiele erarbeitet.

Im weiteren Verlauf werden Haushaltsplanung, Controlling- und Budgetmodell an die veränderte Steuerungskonzeption angepasst und Hilfestellungen bei komplexen Aufgabengruppen der Dienststellen geleistet. Hierbei unterstützt die arf GmbH die Stadt Nürnberg zudem bei der Qualitätssicherung der Feinkonzeption und Implementierung im SAP-ERP- und -BI-Umfeld sowie bei der Vorbereitung der politischen Gremien auf die praktische Anwendung der weiterentwickelten Steuerung.

IHR ANSPRECHPARTNER



Dr. Jörg Erdmann

Managing Partner

Tel.: 0911 230 87 83
joerg.erdmann@arf-gmbh.de